

รายงานและวิเคราะห์  
สถานการณ์การเงินการคลัง หน่วยบริการ สป.สธ.  
ไตรมาส 1/2564

เกษัชกรدنุภพ ศรศิลป์

CFO เขต 10

# 1. ภาพรวมระดับวิกฤตทางการเงินของหน่วยบริการ สป.สร ณ ไตรมาส 1 ปี 2563 และ ปี 2564

ไม่ส่งงบ 3 แห่ง

เขต	จังหวัด	โรงพยาบาล
5	สมุทรสาคร	โรงพยาบาลสมุทรสาคร
6	ฉะเชิงเทรา	โรงพยาบาลแปลงยาว
12	นราธิวาส	โรงพยาบาลสุคีริน

ระดับวิกฤตทาง การเงิน	ไตรมาส 1/2563		ไตรมาส 1/2564		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	
ระดับ 0	637	71.1	687	76.8	+50	↑
ระดับ 1	126	14.1	127	14.2	+1	↑
ระดับ 2	77	8.6	50	5.6	-27	
ระดับ 3	32	3.6	17	1.9	-15	
ระดับ 4	15	1.7	8	0.9	-7	
ระดับ 5	3	0.3	4	0.4	1	
ระดับ 6	6	0.7	2	0.2	-4	
ระดับ 7	1	0.1	0	0	-1	

## 2. ภาพรวมรายเขต ฐานการคลัง ณ ไตรมาส 1 ปี 2563 และ ปี 2564

### ทุนสำรองสุทธิ (NWC)

หน่วย : ล้านบาท

เขต	Q1 ปี 2563	Q1 ปี 2564
1	5,862.3	6,722.5
2	2,743.1	3,159.1
3	2,889.1	3,296.1
4	3,670.6	3,972.8
5	4,325.1	4,744.7
6	7,512.9	6,386.9
7	3,036.7	4,358.5
8	3,618.2	4,473.1
9	8,319.2	9,063.5
10	4,388.6	5,098.1
11	3,351.5	4,208.7
12	4,502.2	4,979.6
รวม	54,219.5	60,463.6

### เงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว)

หน่วย : ล้านบาท

เขต	Q1 ปี 2563	Q1 ปี 2564
1	2,384.6	2,984.8
2	763.1	1,141.5
3	1,180.7	1,539.1
4	50.3	-209.5
5	374.4	930.9
6	3,311.6	3,746.7
7	85.4	917.5
8	-26.8	59.9
9	3,520.9	4,270.3
10	1,796.8	2,246.4
11	177.5	546.3
12	1,818.4	2,349.2
รวม	15,436.9	20,523.1

### 3. ติดตามกำกับ กลุ่มเดิม ร.พ. ระดับ 7 ไตรมาส 4/63 จำนวน 15 แห่ง

ข้อมูลวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ7 (RiskScore)					4Q63	1Q64	4Q63	1Q64	4Q63	1Q64	
ที่	เขต	Province	Org	Type	Cash	Cash	Risk Score	Risk Score	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	1Q64/4Q63
1	1	พะเยา	เชียงใหม่,รพช.	รพช.	0.59	1.38	7	0	-3,755,205.18	4,051,032.92	บวก
2	1	เชียงใหม่	แม่แตง,รพช.	รพช.	0.60	0.98	7	1	-17,905,739.28	-1,049,227.10	ดีขึ้น
3	1	เชียงใหม่	สันกำแพง,รพช.	รพช.	0.62	0.80	7	2	-16,197,109.40	-8,890,992.51	ดีขึ้น
4	1	เชียงใหม่	วัดจันทร์ เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา,รพช.	รพช.	0.28	0.66	7	2	-12,061,671.58	-6,646,713.29	ดีขึ้น
5	4	นนทบุรี	พระนั่งเกล้า,รพท.	รพท.	0.59	0.54	7	2	-292,338,497.68	-342,882,000.44	แย่ลง
6	5	สุพรรณบุรี	อุททอง,รพช.	รพช.	0.57	0.80	7	1	-43,508,117.59	-20,287,083.67	ดีขึ้น
7	5	เพชรบุรี	ชะอำ,รพช.	รพช.	0.26	0.59	7	3	-31,173,374.92	-15,561,575.10	ดีขึ้น
8	5	ประจวบคีรีขันธ์	ปราณบุรี,รพช.	รพช.	0.70	0.94	7	1	-11,550,563.09	-2,599,930.56	ดีขึ้น
9	6	สมุทรปราการ	สมุทรปราการ,รพท.	รพท.	0.39	0.55	7	2	-297,507,066.69	-188,036,193.14	ดีขึ้น
10	8	สกลนคร	พังโคน,รพช.	รพช.	0.36	0.65	7	2	-15,322,499.17	-9,866,052.59	ดีขึ้น
11	8	เลย	วังสะพุง,รพช.	รพช.	0.50	0.75	7	1	-29,378,803.61	-14,108,209.40	ดีขึ้น
12	8	นครพนม	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,รพช.	รพช.	0.31	0.34	7	5	-47,508,313.87	-46,245,262.54	ดีขึ้น
13	10	ยโสธร	คำเขื่อนแก้ว,รพช.	รพช.	0.54	1.06	7	0	-10,163,017.95	1,504,912.72	บวก
14	12	ปัตตานี	ปะนาเระ,รพช.	รพช.	0.69	1.72	7	0	-9,248,954.55	17,198,990.22	บวก
15	12	ปัตตานี	สมเด็จพระยุพราชสายบุรี,รพช.	รพช.	0.72	1.19	7	0	-17,882,328.96	10,689,238.82	บวก

Monitor



## 4. เฝ้าระวัง กลุ่มใหม่ ร.พ. ระดับ 4 - 6 ณ ไตรมาส 1/64 จำนวน 13 แห่ง

ที่	เขต	จังหวัด	หน่วยบริการ	TypeID	CR	QR	Cash	ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย สุทธิ (NI)	Risk Score	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)
1	1	เชียงใหม่	พร้าว,รพช.	รพช.	0.94	0.80	0.54	-2,044,150.49	11,777,607.19	4	12,489,106.70	-15,861,239.17
2	1	เชียงใหม่	สันป่าตอง,รพช.	รพช.	0.88	0.76	0.47	-20,359,253.86	6,338,993.50	6	10,390,506.72	-87,657,483.28
3	1	เชียงใหม่	หางดง,รพช.	รพช.	0.93	0.82	0.62	-4,839,632.72	18,924,570.68	4	20,863,082.16	-27,916,125.60
4	4	ปทุมธานี	ธัญบุรี,รพช.	รพช.	1.14	0.99	0.88	15,429,872.21	-12,014,011.84	4	-2,840,817.58	-14,050,545.96
5	4	ลพบุรี	ชัยบาดาล,รพช.	รพช.	0.97	0.87	0.45	-3,258,440.42	21,145,988.86	4	25,404,370.36	-55,186,103.96
6	4	ลพบุรี	ลำสนธิ,รพช.	รพช.	0.96	0.89	0.64	-1,228,082.19	1,070,154.34	5	2,386,038.33	-12,374,688.32
7	4	สระบุรี	พระพุทธบาท,รพท.	รพท.	0.93	0.85	0.46	-22,440,051.76	11,675,026.85	5	23,381,996.33	-184,214,748.08
8	4	อ่างทอง	วิเศษชัยชาญ,รพช.	รพช.	1.00	0.94	0.61	-101,497.59	5,747,721.24	4	9,882,586.23	-20,389,534.30
9	6	จันทบุรี	มะขาม,รพช.	รพช.	1.15	0.99	0.66	2,747,630.14	-1,801,561.00	5	-2,372,210.90	-6,493,378.72
10	6	ระยอง	เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ ระยอง,รพท.	รพช.	0.96	0.89	0.36	-5,106,752.68	19,170,991.09	4	33,305,979.55	-76,580,545.07
11	8	สกลนคร	อากาศอำนวย,รพช.	รพช.	0.96	0.66	0.32	-1,597,744.18	19,235,992.75	4	16,582,593.00	-27,192,528.38
12	8	หนองคาย	สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพช.	รพช.	0.76	0.61	0.14	-56,352,133.29	26,847,014.99	6	30,830,140.44	-200,199,007.88
13	11	สุราษฎร์ธานี	กาญจนดิษฐ์,รพช.	รพช.	0.99	0.86	0.43	-941,464.17	24,813,948.08	4	24,367,210.48	-59,089,757.38

Warning

## 5. บทสรุปผู้บริหาร ณ ไตรมาส 1/2564

- ภาพรวมระดับความเสี่ยงทางการเงิน ดีขึ้น จาก ไตรมาส 1/2563 (ระดับ 0 เพิ่ม 50 แห่ง ,ไม่มีระดับ 7)
- ภาพรวม ทุกเขต มี ทุนสำรองสุทธิ (NWC) และ เงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว) เพิ่มขึ้น  
ยกเว้น : เขต 6 มี ทุนสำรองสุทธิ (NWC) **ลดลง** จาก ไตรมาส 1/2563  
          : เขต 4 มี เงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว) **ลดลง และ ติดลบ** จาก ไตรมาส 1/2563
- ติดตามกำกับ **กลุ่มเดิม** รพ. ระดับ 7 ณ ไตรมาส 4/63 **จำนวน 15 แห่ง** พบว่า  
  : ส่วนใหญ่ ดีขึ้น ยกเว้น รพ. พระนั่งเกล้า เงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว) **ติดลบเพิ่มขึ้น**
- เฝ้าระวัง **กลุ่มใหม่** รพ. ระดับ 4 - 6 ณ ไตรมาส 1/64 มี **จำนวน 13 แห่ง**  
  ทั้งนี้ CFO เขต **ต้องมีมาตรการในการป้องกันกลุ่มใหม่นี้ ไม่ให้เข้าสู่วิกฤติระดับ 6-7 ในไตรมาส 2/2564**

## 6. ปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบ ในไตรมาส 2/2564

1. การปิดพื้นที่ ในการเคลื่อนย้ายประชาชน
2. การออกมาตรการแต่ละจังหวัด
3. กำลังซื้อในพื้นที่ กิจกรรมทางเศรษฐกิจลดลง
4. ภาระงาน ร.พ. ที่ใช้เวลาส่วนใหญ่ในการควบคุมโรคระบาด
5. การเลื่อนนัดผู้ป่วยนอก และ ลดผู้ป่วยใน ผู้ใช้บริการลดลง

- **Best Case** กลางเดือนนี้ หากเราช่วยกันกดให้มีการติดเชื้อน้อยที่สุดเท่าที่จะทำได้ก็จะดีมาก และวัคซีนเริ่มมา ก.พ.64
- **Worst Cast** หากเกิน 500 ต่อวันตอนกลางเดือนนี้ โอกาสระบาดหนักในเดือนถัดไปจะมีสูงมากและอาจต้องสู้ยาวกว่ามีนาคม

## 7. ผลกระทบและความเสี่ยงทางการเงิน

- **Best Case** : ผลกระทบด้าน Financial 2 เดือน (ม.ค-ก.พ. )
  - รายได้ลดลง 2 เดือน
- **Worst Cast** : ผลกระทบด้าน Financial 4-6 เดือน (ม.ค-มิ.ย.)
  - รายได้ลดลง 4-6 เดือน



CFO ร.พ. ต้องประเมินสถานการณ์คลังทุกสัปดาห์และเตรียมแผนรับมือ

โดยเฉพาะ ร.พ. กลุ่มเดิม 15 แห่ง + กลุ่มใหม่ 13 แห่ง



## 8. การรับมือความเสี่ยงทางการเงิน

- รายได้

- : รายได้ลดลง การชดเชยจากรายได้เงินบริจาค สินทรัพย์ที่ได้รับบริจาค
- : การพัฒนาระบบบริการผู้ป่วย ชดเชย แบบเดิม .. เช่น ระบบนำส่งยา ปณ , TeleHealth

- ค่าใช้จ่าย

- : รายจ่ายประจำ Fixed Cost ยังคงมีเท่าที่จำเป็น
- : รายจ่ายผันแปรตามปริมาณงาน ส่วนไหนที่สามารถลดลง

- การลงทุน

- : การลงทุนในที่จำเป็น ลำดับความสำคัญใหม่

- รักษา Cash Flow ให้ดี

- : ค่าใช้จ่ายประจำขั้นต่ำ ต่อเดือน ต้องมีเท่าไร
- : ระยะเวลาที่ได้รับเงินรายได้แต่ละกองทุน
- : เงินทุนสำรองที่สามารถใช้ได้ ... ถ้ารายได้ลดลงตามผลกระทบ Best Case และ Worst Case

- กลไกการช่วยเหลือระดับเขต



ร.พ. : ประเมินผลกระทบและแผนรับมือ  
ตาม Scenario Best Case  
และ Worst Case